



FORMAÇÃO EM SUPPLY CHAIN

Logística

Compras

Operações

Gerir Frotas com Sucesso



FORMADOR: José Fragoso Henriques

Profissional com mais de 30 anos de experiência, nacional e internacional, no sector da Gestão, Logística e Transportes. Foi director de operações / serviços e consultor em várias empresas da área de Logística, Transportes e Consultoria de Gestão. Formador e Consultor em Portugal e em Países Lusófonos (Angola, Moçambique) em Gestão de Operações; Gestão Logística; Procurement; Gestão Estratégica para diversas entidades.

Enquanto Gestor destaca-se o exercício de cargos de Director de Operações e Director Geral em operadores logísticos nomeadamente no grupo Ibertrans, Barraqueiro e na Fiege Ibéria.

Enquanto formador e consultor desenvolveu intensa actividade com multinacionais e empresas relevantes na economia de Angola e Moçambique.

Cursos/Workshops Inter-Empresa estruturados e construídos à medida, realizados em formato LIVE-TRAINING.

> Gerir frotas com sucesso

Sinopse

A gestão de frotas consiste na utilização de certos métodos e ferramentas que permitam às empresas diminuir os riscos inerentes ao investimento em veículos, aumentando a eficiência e rentabilidade das operações.

Objetivos Gerais

- > Identificar e aplicar diagnóstico de caracterização das necessidades da frota e planear a implementação de processo de gestão da frota assente na simplicidade e objetividade
- > A frota como fator de competitividade e rentabilidade

Metodologia

- > Workshop teórico/prático
- > Discussão de casos de estudo

Carga Horária da Formação

- > 5 horas

Conteúdos Programáticos

1. Enquadramento e Contextos

- > Elementos da estratégia - visão, missão e objetivos
- > Processos de gestão e negócio
- > Produtos e mercados - identificação e segmentação
- > Diagnóstico de maturidade de processo
- > Filosofia de atribuição de frota e parâmetros para a sua utilização eficiente

2. Orçamentação e Controle

- > Orçamentação e acompanhamento orçamental
- > Modalidades de aquisição e aluguer de frota
- > Alinhamento com objetivos cruzados inter-empresa
- > Processo de compras e avaliação de fornecedores e serviços
- > Gestão e avaliação de riscos
- > Manutenção
- > Compra de serviços especializados
- > Gestão de consumos (combustível, etc)
- > FCS - Fatores críticos de sucesso e indicadores chave de desempenho - dashboard de gestão

3. Gestão da Melhoria Contínua na Gestão Operacional

- > O desperdício e a melhoria
- > Mapeamentos de processos
- > DMAIC
- > PDCA
- > 5 Why
- > Análise - causa-efeito

4. Inovação na Gestão de Frota

- > Carta de utilização
- > Produção e divulgação de informação ao utilizador
- > Ligação as TI no processo de gestão interativa-gestor e utilizador

flow

training academy

flow ...

Ao acreditar na atualização profissional como forma das pessoas e das empresas evoluírem mais rapidamente, a Flow Training Academy aposta em workshops sólidos, muito práticos e flexíveis.

Desenhados a pensar nas necessidades de formação dos profissionais de supply chain e nas solicitações das empresas, os nossos workshops visam dotar os profissionais de mais conhecimento, que lhes permita de forma competitiva e diferenciadora, vencer os novos desafios.

assegurar que os nossos clientes possam:

- > Melhorar o desempenho das operações do próprio negócio pela via da inovação;
- > Garantir que os produtos e serviços prestados pelos parceiros da Cadeia de Abastecimento são sustentáveis;
- > Trabalhar colaborativamente com os seus parceiros para aumentar a eficiência e a competitividade.



saiba mais em:

www.supplychainmagazine.pt/flow/

flow@supplychainmagazine.pt

Logística

Compras

Operações