

A **[flow]** EM SUA CASA

training academy

FORMAÇÃO EM SUPPLY CHAIN

Logística

Compras

Operações

QUALIFICAÇÃO, SELEÇÃO E AVALIAÇÃO DE FORNECEDORES

Cursos/Workshops Inter-Empresa estruturados e construídos à medida, realizado ONLINE em Live-TRAINING.

> QUALIFICAÇÃO, SELECÇÃO E AVALIAÇÃO DE FORNECEDORES

SINOPSE

Actividade e importância menor? Não, de todo! A Gestão de Fornecedores e Prestadores de Serviços - menosprezada no passado recente... - assume hoje uma importância e impacto decisivos nos indicadores de entrega, qualidade e serviço (entre outros).

Cooperando com o sourcing a gestão global de fornecedores deve alinhar todos os terceiros à estratégia da empresa. Num mundo cada vez mais globalizado as compras conjugam processos de abastecimento locais, nacionais e internacionais tendo como claros objetivos, entre outros, a redução do ciclo de compra e um time-to-market cada vez menor.

Além disso, os ganhos com a compra de “melhores” produtos, a custos controlados, traduzirá uma percepção (mais) imediata e mensurável do valor gerado pela Gestão de Fornecedores.

Comunicar, avaliar, selecionar e gerir melhor todos os fornecedores e prestadores de serviços nas organizações, facilitará um fluxo célere e contínuo ao longo da Cadeia de Abastecimento, aumentando as sinergias na rede e eliminando a necessidade de retrabalho.

Este curso apresenta, pois, os atuais desafios na Gestão de Fornecedores (e Prestadores de Serviços) e, de um modo prático identificará as melhores práticas de gestão na área facilitando a mobilização das competências adquiridas a todos/as os/as participantes.

METODOLOGIA

> Workshop teórico/prático

PROPOSTA DE TEMPO DE ACÇÃO

> 5 horas

OBJECTIVOS

- > Consolidar conhecimentos Logísticos na área da Gestão de Fornecedores;
- > Conhecer e definir as responsabilidades / funções internas na área;
- > Identificar os diversos tipos de fornecedores, nomeadamente, no tocante às compras diretas e indiretas;
- > Definir as melhores estratégias de compras vs. contratualização;
- > Efetuar o levantamento de actividades tendentes à elaboração de procedimentos na área;
- > Conhecer e definir uma check-list de condições gerais de fornecimento;
- > Identificar e extrair do processo de “source to contract” o mais valor financeiro e operacional;
- > Identificar, propor e validar a introdução de KPI's de monitorização internos;
- > Aplicar as melhores estratégias de Gestão de Fornecedores atendo aos produtos e sector de atividade da organização identificando cenários alternativos de abastecimento.

CONTEÚDOS PROGRAMÁTICOS

1. A Logística e os actuais desafios operacionais;
2. Organograma – onde e com quem fica a Gestão de Fornecedores?;
3. Fornecedor – terceiro ou... parceiro?;
4. Tipos e Características de Fornecedores;
5. O Processo “Source to Contract”;
6. Estratégias de Fornecimento;
7. Processo de Qualificação e Seleção de Fornecedores;
8. Avaliação de Fornecedores & Índice de Qualidade do Fornecimento (IQ);
9. Como elaborar um Manual de Procedimentos?;
10. Outras condições gerais de fornecimento;
11. Identificação de KPI's na área de Gestão de Fornecedores.

flow

training academy

flow ...

Ao acreditar na atualização profissional como forma das pessoas e das empresas evoluírem mais rapidamente, a Flow Training Academy aposta em workshops sólidos, muito práticos e flexíveis.

Desenhados a pensar nas necessidades de formação dos profissionais de supply chain e nas solicitações das empresas, os nossos workshops visam dotar os profissionais de mais conhecimento, que lhes permita de forma competitiva e diferenciadora, vencer os novos desafios.

ASSEGURAR que os nossos clientes possam:

- > Melhorar o desempenho das operações do próprio negócio pela via da inovação;
- > Garantir que os produtos e serviços prestados pelos parceiros da Cadeia de Abastecimento são sustentáveis;
- > Trabalhar colaborativamente com os seus parceiros para aumentar a eficiência e a competitividade.



SAIBA MAIS EM:

www.supplychainmagazine.pt/flow/

flow@supplychainmagazine.pt

Logística

Compras

Operações