

A **[flow]** EM SUA CASA

training academy

FORMAÇÃO EM SUPPLY CHAIN

Logística

Compras

Operações

EFICIÊNCIA E REDUÇÃO DE CUSTOS DE TRANSPORTE

Gestão Activa dos Recursos Humanos e da Frota

Cursos/Workshops Inter-Empresa estruturados e construídos à medida, realizados ONLINE em Live-TRAINING.

> EFICIÊNCIA E REDUÇÃO DE CUSTOS DE TRANSPORTE

Gestão Activa dos Recursos Humanos e da Frota

SINOPSE

Esta formação visa reforçar as competências dos participantes na gestão de transportes, gestão de frotas - do macro processo ao micro processo - reduzindo o desperdício e potencializando os activos

OBJECTIVOS

- > Introdução a Gestão "Activa" dos Processos Logísticos
- > Domínio dos fundamentos da Gestão "Activa" de Transportes
- > Dominar os princípios da Gestão "Activa" das Frotas Profissionais
- > Domínio dos princípios da Gestão "Activa" dos recursos na gestão de rotas

METODOLOGIA

- > Workshop teórico/prático
- > Análise de casos práticos

PROPOSTA DE TEMPO DE ACÇÃO

- > 6 horas

CONTEÚDOS PROGRAMÁTICOS

1. Desafios da Gestão - A Logística como ferramenta estratégica
 - 1.1 Gestão de Equipas e Gestão por Objectivos
 - 1.2 Ferramentas Lean Management aplicadas a Gestão de Transportes
 - 1.3 Gestão da Comunicação
2. Processo de Avaliação de Maturidade do Macro Processo de transportes
 - 2.1 Diagnóstico de Necessidades e Gestão de Projetos de Melhoria
 - 2.2 Níveis de Serviço
 - 2.3 Fatores Críticos de Sucesso – Indicadores chave de desempenho
 - 2.4 Custos de Transporte e os Custos Ocultos do Transporte
 - 2.5 A identificação do desperdício
3. Modos de Transporte e Gestão dos Recursos
 - 3.1 Modos de Transporte – Caracterização e Tipificação
 - 3.2 Custos de Transporte – Hierarquização
 - 3.3 Planeamento das Operações e a Gestão de Modelos Outsourcing, Insourcing e Mistos
 - 3.4 Gestão do Factor Humano - formação, comunicação, monitorização e partilha
 - 3.5 Gestão Sistematizada - Ferramentas (5 M; 5S; Regra de Pareto; Constrangimentos, Mapeamento; etc)
 - 3.6 Gestão de rotas- rotas óptimas e constrangimentos de rotas
 - 3.7 Montar e manter um processo de Gestão - a procura da maturidade performativa
4. Gestão Operacional de Frotas
 - 4.1 Insourcing ou Outsourcing?
 - 4.2 Como e quando montar uma frota ?
 - 4.3 Como gerir activamente a frota ?
 - 4.4 Identificação e cálculo das Necessidades reais de viaturas face aos volumes actuais
 - 4.5 Indicadores Chave de Desempenho da Frota (Custo operacional, Taxa de Ocupação, Disponibilidade, Taxa de Imobilização, Taxa de Utilização, ROI, entre outros)
 - 4.6 Gestão de Riscos - Identificar- Avaliar e Gerir
 - 4.7 Gestão Activa do Risco
5. Medir a Melhoria
 - 5.1 Produção de Resultados - rigorosos e sistematizados
 - 5.2 Rota para a incremento das melhorias
 - 5.3 Identificar- Fazer - Partilhar com a equipa e com o cliente

flow

training academy

flow ...

Ao acreditar na atualização profissional como forma das pessoas e das empresas evoluírem mais rapidamente, a Flow Training Academy aposta em workshops sólidos, muito práticos e flexíveis.

Desenhados a pensar nas necessidades de formação dos profissionais de supply chain e nas solicitações das empresas, os nossos workshops visam dotar os profissionais de mais conhecimento, que lhes permita de forma competitiva e diferenciadora, vencer os novos desafios.

ASSEGURAR que os nossos clientes possam:

- > Melhorar o desempenho das operações do próprio negócio pela via da inovação;
- > Garantir que os produtos e serviços prestados pelos parceiros da Cadeia de Abastecimento são sustentáveis;
- > Trabalhar colaborativamente com os seus parceiros para aumentar a eficiência e a competitividade.



SAIBA MAIS EM:

www.supplychainmagazine.pt/flow/

flow@supplychainmagazine.pt

Logística

Compras

Operações