



FORMAÇÃO EM SUPPLY CHAIN

Logística

Compras

Operações

MODELOS DE GESTÃO DE STOCKS

Curso Inter-Empresa estruturado e construído à medida, realizado ONLINE em Live-TRAINING.

> MODELOS DE GESTÃO DE STOCKS

SINOPSE

A função “compras” é, seguramente, uma das mais importantes atribuições de âmbito Logístico e, por consequência, de maior impacto no (in)sucesso das organizações.

Tão importante como comprar e, desse modo, dar corpo à satisfação de uma necessidade é necessário que os stocks sejam “bem pensados”. A sua gestão coerente, efetiva e eficiente depende do tipo de produto(s). Contudo, a atenção voltada a esta gestão é cada mais crítica e tem como objetivo fulcral, em paralelo, a manutenção (e se possível elevação) do nível de serviço ao cliente e, por outro lado, uma gestão que tenda a minimizar o valor em stock através de uma ágil rotação de stocks.

O fluxo dos materiais deve dar resposta à crescente pressão exercida pelo mercado. Desse modo e, definidos os parâmetros relativos aos níveis de stock e nível de serviço pretendido, estaremos sempre mais perto de obviar às rupturas de stocks que, em muitos casos e para as empresas, além do custo da “não venda” tem um custo intangível na sua imagem e reputação.

Este workshop está direccionado para todos os profissionais (M/F) com responsabilidade pela gestão de stocks que pretendam consolidar e aprofundar - através de casos práticos aplicados (resolvidos e propostos) - competências e, sobretudo, ferramentas de aplicação práticas, que lhes permitam ser o factor de aceleração da mudança (e adaptação) nas suas organizações.

METODOLOGIA

- > Workshop eminentemente prático
- > Análise de Casos Práticos
- > Resolução de exercícios

PROPOSTA DE TEMPO DE ACÇÃO

- > 6 horas

OBJECTIVOS

- > Conhecer e identificar a abrangência da Logística;
- > Conhecer a importância da função “Compras”;
- > Reconhecer o impacto e valor da eficiente Gestão de Stocks no “cash-flow” libertado;
- > Conhecer e elaborar uma Análise ABC de Stocks, compreendo a sua importância;
- > Calcular indicadores base de Gestão de Stocks – Stock de Segurança e Quantidade Económica de Encomenda;
- > Analisar impacto dos descontos de quantidade na aquisição de produtos;
- > Conhecer e aplicar, na prática, os modelos de revisão contínua e de revisão periódica;
- > Criar e aplicar políticas de gestão dos stocks em função do tipo de produto(s);
- > Automatizar procedimentos de compra, aplicando sistemas práticos de gestão de stocks;
- > Monitorizar a gestão de stocks ao longo do tempo.

CONTEÚDOS PROGRAMÁTICOS

1. Origem, Evolução e Enquadramento da Logística;
2. As Compras como factor propulsor do circuito Logístico;
3. Objetivos das Compras;
4. Qualificação de Fornecedores;
5. Tipo de Procura vs. gestão de stocks;
6. Custos de Stockagem:
 - > Custo de Aquisição, Processamento de Encomenda e Posse;
 - > Custo Anual do(s) Stock(s).
7. Análise ABC de Stocks:
 - > Exposição e resolução de caso(s) prático(s).
8. Modelos de Gestão de Stocks:
 - > Quantidade Económica de Encomenda (QEE/Qe);
 - > Sistema de Ponto de Encomenda ou Modelo de Revisão de Contínua;
 - > Sistema / Modelo de Revisão Periódica;
 - > Stock de Segurança.
9. Exposição e resolução de caso(s) prático(s).



flow ...

Ao acreditar na atualização profissional como forma das pessoas e das empresas evoluírem mais rapidamente, a Flow Training Academy aposta em workshops sólidos, muito práticos e flexíveis.

Desenhados a pensar nas necessidades de formação dos profissionais de supply chain e nas solicitações das empresas, os nossos workshops visam dotar os profissionais de mais conhecimento, que lhes permita de forma competitiva e diferenciadora, vencer os novos desafios.

ASSEGURAR que os nossos clientes possam:

- > Melhorar o desempenho das operações do próprio negócio pela via da inovação;
- > Garantir que os produtos e serviços prestados pelos parceiros da Cadeia de Abastecimento são sustentáveis;
- > Trabalhar colaborativamente com os seus parceiros para aumentar a eficiência e a competitividade.



SAIBA MAIS EM:

www.supplychainmagazine.pt/flow/

flow@supplychainmagazine.pt

Logística

Compras

Operações