

A **[flow]** EM SUA CASA

training academy

FORMAÇÃO EM SUPPLY CHAIN

Logística

Compras

Operações

GESTÃO DE ARMAZÉM

As melhores práticas para a optimização dos processos logísticos

Curso Inter-Empresa estruturado e construído à medida, realizado ONLINE em Live-TRAINING.

> GESTÃO DE ARMAZÉM

As melhores práticas para a optimização dos processos logísticos

SINOPSE

A logística de armazenagem, a par com a logística de distribuição, compõem o modelo mais operacional das cadeias de abastecimento. Os armazéns são definidos como elementos que regulam e equilibram as cadeias e, caso a caso, terão que se adaptar aos fluxos físicos aos quais estão sujeitos. Nos dias de hoje, a tecnologia e os sistemas de informação possibilitam que um armazém seja cada vez mais um elo onde se acrescenta mais valor e não apenas um ponto de stock. Este workshop está direccionado para todos os profissionais que pretendam conhecer os factores críticos de sucesso da Gestão de Armazéns moderna, que são conducentes à melhoria da eficiência e da eficácia das operações.

OBJECTIVOS

- > Conhecer as boas práticas para a optimização dos processos logísticos
- > Identificar as variáveis relevantes na concepção de um armazém eficiente
- > Dimensionar uma operação de logística de armazenagem
- > Consolidar os conceitos relacionados com processos, infraestruturas e sistemas de informação
- > Definir e estabelecer, medir e monitorizar KPI's da logística de armazenagem
- > Reduzir os custos operacionais assente nas boas práticas logísticas
- > Utilizar os recursos tecnológicos em função da optimização operacional

CONTEÚDOS PROGRAMÁTICOS

1. Importância e posicionamento da logística de armazenagem nas cadeias de abastecimento
2. Variáveis para a concepção de uma logística de armazenagem eficiente
3. Modelo logístico e processos de planeamento operacional
4. Razões para operacionalizar um armazém e a sua interligação com os processos Demand planning e Supply planning
5. Identificação dos requisitos e metodologias relacionados com o stock (fluxos, cobertura, rotação, gestão)
6. Optimização dos processos logísticos de armazenagem
7. Dimensionamento operacional e requisitos de infraestruturas logísticas
8. Operacionalização do layout eficiente
9. Dimensionamento de recursos técnicos e humanos
10. Variáveis na selecção de recursos técnicos convencionais ou automáticos
11. Especificações funcionais para os sistemas de informação (WMS)
12. Estabelecimento, medição e monitorização de indicadores de desempenho (KPI's)

METODOLOGIA

- > Workshop teórico/prático
- > Discussão de case studies

PROPOSTA DE TEMPO DE ACÇÃO

- > 5 horas

flow

training academy

flow ...

Ao acreditar na atualização profissional como forma das pessoas e das empresas evoluírem mais rapidamente, a Flow Training Academy aposta em workshops sólidos, muito práticos e flexíveis.

Desenhados a pensar nas necessidades de formação dos profissionais de supply chain e nas solicitações das empresas, os nossos workshops visam dotar os profissionais de mais conhecimento, que lhes permita de forma competitiva e diferenciadora, vencer os novos desafios.

ASSEGURAR que os nossos clientes possam:

- > Melhorar o desempenho das operações do próprio negócio pela via da inovação;
- > Garantir que os produtos e serviços prestados pelos parceiros da Cadeia de Abastecimento são sustentáveis;
- > Trabalhar colaborativamente com os seus parceiros para aumentar a eficiência e a competitividade.



SAIBA MAIS EM:

www.supplychainmagazine.pt/flow/

flow@supplychainmagazine.pt

Logística

Compras

Operações