

A **[flow]** EM SUA CASA

training academy

FORMAÇÃO EM SUPPLY CHAIN

Logística

Compras

Operações

GESTÃO DE COMPRAS

MELHORES PRÁTICAS PARA A REDUÇÃO DE CUSTOS

Workshops/Cursos Inter-Empresas estruturados e construídos à medida,
realizados ONLINE em Live-TRAINING.

> GESTÃO DE COMPRAS

MELHORES PRÁTICAS PARA A REDUÇÃO DE CUSTOS

SINOPSE

É praticamente do senso comum que numa organização nada acontece até que uma venda seja efectuada, contudo para vender bem é necessário, entre vários aspectos de cariz empresarial, comprar bem.

O papel da Gestão de Compras numa organização é fundamentalmente o de obter do exterior os materiais, produtos e serviços que necessita de acordo com premissas de qualidade, custo, tempo, tecnologia e abastecimento contínuo. A gestão e redução eficaz dos custos na Gestão de Compras pode contribuir para o alcance dos objectivos da empresa, seja ao nível do aumento dos lucros ou da melhoria da sua posição competitiva. Este workshop está direccionado para todos os profissionais que pretendam conhecer os factores críticos de sucesso da Gestão de Compras moderna, conducentes à redução dos custos.

OBJECTIVOS

- > Entender os conceitos chave da Gestão de Compras;
- > Entender como desenvolver Estratégias de Compras;
- > Entender a importância da Selecção e Avaliação de Fornecedores;
- > Entender como alinhar as diferentes áreas da organização com vista à redução de custos;
- > Conhecer ferramentas e técnicas de análise e cálculo;
- > Entender os princípios da negociação eficaz em compras;
- > Aplicar o conceito de Total Cost of Ownership;
- > Conhecer e aplicar diferentes Indicadores Chave de Desempenho na Gestão de Compras.

CONTEÚDOS PROGRAMÁTICOS

1. A importância da Gestão de Compras
2. Definições, objectivos e políticas em Gestão de Compras
3. As funções do departamento de compras nas distintas fases do aprovisionamento
4. Etapas do Processo de Compra
5. Desenvolvimento de Estratégia de Compras
6. Selecção e Avaliação de Fornecedores
7. Como alinhar as diferentes áreas da organização para alcançar a redução de custos
8. A análise de valor
9. O Total Cost Ownership
10. Princípios de negociação eficaz em compras
11. Decisões de Outsourcing
12. Centralização versus descentralização
13. Indicadores Chave de Desempenho em Gestão de Compras

METODOLOGIA

- > Workshop teórico/prático

PROPOSTA DE TEMPO DE ACÇÃO

- > 5 horas

flow

training academy

flow ...

Ao acreditar na atualização profissional como forma das pessoas e das empresas evoluírem mais rapidamente, a Flow Training Academy aposta em workshops sólidos, muito práticos e flexíveis.

Desenhados a pensar nas necessidades de formação dos profissionais de supply chain e nas solicitações das empresas, os nossos workshops visam dotar os profissionais de mais conhecimento, que lhes permita de forma competitiva e diferenciadora, vencer os novos desafios.

ASSEGURAR que os nossos clientes possam:

- > Melhorar o desempenho das operações do próprio negócio pela via da inovação;
- > Garantir que os produtos e serviços prestados pelos parceiros da Cadeia de Abastecimento são sustentáveis;
- > Trabalhar colaborativamente com os seus parceiros para aumentar a eficiência e a competitividade.



SAIBA MAIS EM:

www.supplychainmagazine.pt/flow/

flow@supplychainmagazine.pt

Logística

Compras

Operações