



## > FORMAÇÃO IN-HOUSE

Logística

Compras

Operações

# Procurement eficiente

## Como criar valor

Workshops/Cursos Intra-Empresas estruturados e construídos à medida, realizados nas instalações da empresa, nos horários que forem mais convenientes.

# > Procurement eficiente

## Como criar valor

### SINOPSE

Esta formação visa dotar os participantes de ferramentas de gestão dos serviços de procurement e compras enquanto fatores críticos de sucesso para os processos de negócio.

### OBJECTIVOS

No final da formação os participantes terão adquirido competências teóricas e práticas no âmbito da estação Operacional nomeadamente:

- > Diagnóstico e Análise de situações e problemas
- > Métodos de Desenvolvimento e Acompanhamento
- > Identificação e Domínio das Cadeias de Abastecimento – SCM

### METODOLOGIA

- > Workshop teórico/prático
- > Discussão de casos de estudo

### PROPOSTA DE TEMPO DE ACÇÃO

- > 14 horas

### CONTEÚDOS PROGRAMÁTICOS

1. **VISÃO ESTRATÉGICA E O PLANEAMENTO OPERACIONAL**
  - A Análise Estratégica - Visão do contexto empresarial
  - Matriz SWOT e Matriz PEST

### CONTEÚDOS PROGRAMÁTICOS (CONT.)

- Análise e Diagnóstico; Avaliação de Maturidade de Processos; DMAIC
2. **QUALIFICAÇÃO DE FORNECEDORES E NEGOCIAÇÃO – PROCUREMENT**
    - Categorias de Produtos
    - Mercados e Geografias Fornecedoras
    - Qualificação de Fornecedores
    - Classificação de Fornecedores
  3. **GESTÃO DA CADEIA LOGÍSTICA**
    - Modelo SCOR Logistics
    - Atributos Logísticos
    - Fluxos Logísticos: Ciclo Informativo – Ciclo Físico – Ciclo Financeiro
    - Custos Logísticos e Níveis de Serviço
    - Identificação de Necessidades - Competências e Capacidades
    - Análise de Maturidade de Processos
    - Identificação e Gestão do Risco
    - Mapeamento da Atividade – visão de pipeline
    - Mapas de identificação e grelhas de avaliação – indicadores logísticos
  4. **GESTÃO DAS COMPRAS E NEGOCIAÇÃO ACTIVA**
    - As Compras e a Organização
    - A Compra como processo Total
    - Aquisições Internacionais
    - Acordos comerciais e acordos aduaneiros
    - O risco cambial na compra internacional
    - Análise e tipo de contratos
    - Fases da Compra
    - Etapas da Negociação
    - Centralização versus Descentralização
  5. **STOCKS**
    - O que são e para que servem
    - Análise de Consumos
    - Análise ABC



## > FORMAÇÃO IN-HOUSE

### flow ...

Ao acreditar na atualização profissional como forma das pessoas e das empresas evoluírem mais rapidamente, a Flow Training Academy aposta em workshops sólidos, muito práticos e flexíveis.

Desenhados a pensar nas necessidades de formação dos profissionais de supply chain e nas solicitações das empresas, os nossos workshops visam dotar os profissionais de mais conhecimento, que lhes permita de forma competitiva e diferenciadora, vencer os novos desafios.

### ASSEGURAR que os nossos clientes possam:

- > Melhorar o desempenho das operações do próprio negócio pela via da inovação;
- > Garantir que os produtos e serviços prestados pelos parceiros da Cadeia de Abastecimento são sustentáveis;
- > Trabalhar colaborativamente com os seus parceiros para aumentar a eficiência e a competitividade.



### SAIBA MAIS EM:

[www.supplychainmagazine.pt/flow/](http://www.supplychainmagazine.pt/flow/)

[flow@supplychainmagazine.pt](mailto:flow@supplychainmagazine.pt)

Logística

Compras

Operações