



> FORMAÇÃO IN-HOUSE

Logística

Compras

Operações

Gestão de Stocks

Alcançar o equilíbrio entre tempo,
custo e qualidade

Workshops/Cursos Intra-Empresas estruturados e construídos à medida,
realizados nas instalações da empresa, nos horários que forem mais convenientes.

> Gestão de Stocks

Alcançar o equilíbrio entre tempo, custo e qualidade

SINOPSE

São várias as razões que podem levar uma organização a constituir stocks, sendo a mais frequente, a manutenção de artigos para satisfazerem a procura futura por parte de clientes internos ou externos.

A conjuntura económica impõe às empresas a necessidade de racionalizar os recursos económicos existentes, aos quais os stocks não estão imunes.

É necessário trabalhar com níveis de stocks baixos, libertando fluxos de caixa necessários para a manutenção da actividade económica, mas a um nível que não comprometa os níveis de serviço contratados pelos clientes. Neste sentido o profissional de logística necessita de ferramentas que o apoiem na determinação de três decisões vitais na gestão de stocks: Quanto encomendar? Quando Encomendar? Que quantidade de stock de segurança deve manter?

Este workshop está direccionado para todos os profissionais com responsabilidade pela gestão de stocks que pretendam adquirir e desenvolver competências nesta área e ter contacto com ferramentas indispensáveis para lidar com os actuais desafios.

METODOLOGIA

- > Workshop teórico/prático
- > Resolução de exercícios

CONTEÚDOS PROGRAMÁTICOS

1. As dimensões da logística vs gestão de stocks;
2. Trade-off de custos num sistema logístico;
3. Os stocks;
4. Funções dos stocks;
5. Políticas de Gestão de Stocks;
6. Modelos de Gestão de Stocks;
7. Análise ABC;
8. Impacto Financeiro dos stocks;
9. Indicadores de desempenho.

OBJECTIVOS

- > Entender os conceitos chave da gestão de stocks;
- > Desenvolver uma gestão eficiente e eficaz dos stocks;
- > Classificar os stocks;
- > Criar políticas de gestão dos stocks;
- > Identificar oportunidades de melhoria;
- > Conhecer o impacto dos stocks no fundo de maneio da empresa;
- > Monitorizar o desempenho dos stocks.

PROPOSTA DE TEMPO DE ACÇÃO

- > 14 horas



FORMADOR: CARLOS BATISTA

Consultor Sénior e Formador com mais de 20 anos de experiência nas áreas das Ciências Empresariais, Comportamentais e TI. Construiu a sua carreira em organizações de média e grande dimensão (OEM) nos setores automóvel, logística, telecomunicações, TI, consultoria e educação. Responsável por inúmeros projetos empresariais e equipas multidisciplinares, possui uma vasta experiência em Gestão de Projetos.

Desenvolve projetos de consultoria e de formação para organizações nacionais e internacionais de prestígio e leciona na Escola Superior de Ciências Empresariais em Setúbal: Curso de Licenciatura em Gestão da Distribuição e da Logística. Colaborou com o Institute of Business Management no MBA em Gestão de Empresas, onde lecionou o módulo: Gestão de Operações e Logística.

Tem o Título de Especialista em Gestão e Administração (Gestão Logística), é Mestre em Sistemas de Informação Organizacional, pela Escola Superior de Ciências Empresariais de Setúbal, é Pós-Graduado em Management and Business Consulting, pelo Instituto Superior de Economia e Gestão de Lisboa e Licenciado em Gestão da Distribuição e da Logística, pela Escola Superior de Ciências Empresariais de Setúbal.



> FORMAÇÃO IN-HOUSE

flow ...

Ao acreditar na atualização profissional como forma das pessoas e das empresas evoluírem mais rapidamente, a Flow Training Academy aposta em workshops sólidos, muito práticos e flexíveis.

Desenhados a pensar nas necessidades de formação dos profissionais de supply chain e nas solicitações das empresas, os nossos workshops visam dotar os profissionais de mais conhecimento, que lhes permita de forma competitiva e diferenciadora, vencer os novos desafios.

ASSEGURAR que os nossos clientes possam:

- > Melhorar o desempenho das operações do próprio negócio pela via da inovação;
- > Garantir que os produtos e serviços prestados pelos parceiros da Cadeia de Abastecimento são sustentáveis;
- > Trabalhar colaborativamente com os seus parceiros para aumentar a eficiência e a competitividade.



SAIBA MAIS EM:

www.supplychainmagazine.pt/flow/

flow@supplychainmagazine.pt

Logística

Compras

Operações