



> FORMAÇÃO IN-HOUSE

Logística

Compras

Operações

Ferramentas de gestão logística para transitários

Serviços de valor acrescentado para a competitividade

Workshops/Cursos Intra-Empresas estruturados e construídos à medida, realizados nas instalações da empresa, nos horários que forem mais convenientes.

> Ferramentas de gestão logística para transitários

Serviços de valor acrescentado para a competitividade

SINOPSE

As ferramentas de controlo e gestão logística são itens indispensáveis para uma gestão moderna e eficiente da atividade transitária. Existem conceitos e soluções bastante estratégicos que podem melhorar os processos em diferentes pontos da cadeia logística, numa operação transitária. Negligenciar essa realidade é perder uma oportunidade de alcançar o sucesso.

OBJECTIVOS

- > Esta formação disponibiliza, aos participantes, ferramentas de gestão operacional, enquanto Técnico Transitário, de processos completos de compras, gestão de stocks, armazenagem, transportes.

METODOLOGIA

- > Workshop teórico/prático
- > Discussão de casos de estudo

PROPOSTA DE TEMPO DE ACÇÃO

- > 12 horas

CONTEÚDOS PROGRAMÁTICOS

- 1. DESAFIOS DA GESTÃO – A LOGÍSTICA COMO FERRAMENTA ESTRATÉGICA**
 - A Cadeia de Abastecimento numa Economia Global – SCM
 - Mapeamento da Atividade de A a Z dos processos de negócio – Contributo do Transitário

CONTEÚDOS PROGRAMÁTICOS (CONT.)

- 2. ABC DA LOGÍSTICA E A VANTAGEM DO TRANSITÁRIO**
 - Atributos Logísticos
 - Processos Logísticos – Planeamento da produção à distribuição
 - Custos Logísticos
 - Fluxos Logísticos
 - Redes Logísticas e Sistemas Logísticos
 - Níveis de Serviço – Indicadores chave de desempenho dos Fatores Críticos de Sucesso
- 3. ARMAZÉM E ARMAZENAGEM**
 - As Funções do Armazém
 - Tipos de Armazém e Armazenagem
 - Planeamento das Operações do Armazém
 - Custos de Armazenagem
 - Análise ABC e Fatores de Armazenagem
- 4. GESTÃO DE STOCKS**
 - O que é o Stock – Tipos de Stock
 - Custos de Stocks – Tipos de Custos
 - Análises de Consumo – Métodos de previsão de consumos
 - Análise ABC
 - Stock de Segurança
 - Tipos de Inventário
- 5. O TRANSPORTE RODOVIÁRIO – INTERMODALIDADE E MULTIMODALIDADE**
 - Os diversos Modos de Transporte
 - Análise de Maturidade e Diagnóstico de Atributos
 - O papel da Intermodalidade e Multimodalidade – Oportunidades
 - Custeio de transportes – Níveis de Serviço
 - A informação no Transporte



FORMADOR: JOSÉ FRAGOSO HENRIQUES

Profissional com mais de 30 anos de experiência, nacional e internacional, no sector da Gestão, Logística e Transportes. Foi director de operações / serviços e consultor em várias empresas da área de Logística, Transportes, Consultoria de Gestão.

Formador e Consultor em Portugal e em Países Lusófonos (Angola, Moçambique) em Gestão de Operações; Gestão Logística; Procurement; Gestão Estratégica para diversas entidades.

Enquanto Gestor destaca-se o exercício de cargos de Director de Operações e Director Geral em operadores logísticos nomeadamente no grupo Ibertrans; Barraqueiro e na Fiege Ibéria.

Enquanto formador e consultor desenvolveu intensa actividade com multinacionais e empresas relevantes na economia de Angola e Moçambique, nomeadamente Sonils, S.A; Sonangol Produção; Porto do Lobito; Porto de Cabinda; Ministério da Economia de Moçambique; Ministério da Tecnologia e Ciência de Moçambique entre outras empresas e entidades.

Enquanto formador e consultor em Portugal desenvolveu intensa actividade, entre outras, junto de empresas como G3P Consulting; Universidade EDP; Logistel; G3P; Vantagem Mais; Instituto Profissional de Transportes – IPTRANS; APDL; Magallen; Quaternaire; Grupo Rumos.

Presentemente a sua actividade enquanto consultor concentra-se na Freeboard – Consultoria e Formação e WestKey Business Consulting.



> FORMAÇÃO IN-HOUSE

flow ...

Ao acreditar na atualização profissional como forma das pessoas e das empresas evoluírem mais rapidamente, a Flow Training Academy aposta em workshops sólidos, muito práticos e flexíveis.

Desenhados a pensar nas necessidades de formação dos profissionais de supply chain e nas solicitações das empresas, os nossos workshops visam dotar os profissionais de mais conhecimento, que lhes permita de forma competitiva e diferenciadora, vencer os novos desafios.

ASSEGURAR que os nossos clientes possam:

- > Melhorar o desempenho das operações do próprio negócio pela via da inovação;
- > Garantir que os produtos e serviços prestados pelos parceiros da Cadeia de Abastecimento são sustentáveis;
- > Trabalhar colaborativamente com os seus parceiros para aumentar a eficiência e a competitividade.



SAIBA MAIS EM:

www.supplychainmagazine.pt/flow/

flow@supplychainmagazine.pt

Logística

Compras

Operações